

**CULTIVAR CONFIANÇA,  
CUIDAR DAS RELAÇÕES,  
COLHER RESULTADOS.**



**RELATÓRIO DE GESTÃO**

Em 31 de dezembro de 2019 e de 2018.



**cooxupé**

**FAMÍLIA COOXUPÉ, SÓLIDA PORQUE É SUA!**



## GESTÃO DE CONFIANÇA E CRESCIMENTO

PALAVRA DO

# PRE SIDEN TE

CARLOS AUGUSTO RODRIGUES DE MELO

*Neste primeiro ano à frente da presidência da Cooxupé vivenciamos muitos desafios, adquirimos novos aprendizados e mantivemos sólida a credibilidade da cooperativa junto aos mercados brasileiro e internacional. Mas, algo não mudou. Ou melhor, está se fortalecendo cada vez mais: a confiança entre os associados e a Cooxupé. Por que enfatizamos tanto a importância desta relação? Pois esta confiança traz para todos nós uma próspera colheita, que vai muito além das margens soberanas dos cafezais. Traz o resultado de um balanço anual positivo e que demonstra o quanto a cooperativa vem crescendo ano após ano, impactando profundamente a vida das famílias de nossos cooperados.*

*Em 2019, durante a Assembleia Geral Ordinária (AGO) anunciamos o resultado das sobras referentes ao balanço de 2018 que permitiu a distribuição de mais de R\$ 50 milhões para nossos associados. Também realizamos o Programa Especialíssimo, que concentrou uma premiação total de mais de R\$ 190 mil. Outro benefício para nossos cooperados e inédito na história da Cooxupé foi a implantação do Programa de Restituição, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, que entregou aos associados acima de 75 anos de idade um montante de aproximadamente R\$ 19 milhões.*

*Também destacamos o comportamento consciente do cooperado frente às oscilações e reações do mercado de café. Nossos produtores estão de olho nas oportunidades para aumentar a rentabilidade, como aconteceu em novembro – mês em que os preços reagiram, os cooperados corresponderam, permitindo à Cooxupé registrar uma marca histórica na efetivação de volume de negócios de 1,9 milhão de sacas de café. Nesse mesmo período, ainda batemos recorde na compra de mais de 370 mil sacas em um dia. Nas exportações, em*

*setembro, alcançamos embarcação histórica de 80 mil sacas também em um único dia.*

*Não podemos deixar de lembrar o quanto o clima foi fator importante em 2019. E a competência da Cooxupé - em oferecer informações técnicas de qualidade - também despertou alerta ao mercado sobre os impactos climáticos nas lavouras cafezeiras e os reflexos sobre a safra 2020.*

*Ainda neste Relatório de Gestão você pode acompanhar outros resultados que conquistamos como: o volume de recebimento; de exportação e de embarques; e os investimentos feitos pela cooperativa que somaram mais de R\$ 41 milhões; e inúmeras ações que realizamos no contexto socioambiental, agregando valor à atividade dos nossos cooperados.*

*Fazemos parte de um movimento – o Cooperativismo – que tem como filosofia gerar oportunidades aos cooperados e contribuir com o desenvolvimento social, ambiental e econômico das comunidades envolvidas. Cooperativismo é trabalhar em conjunto! E é isso que estamos fazendo junto com nossos mais de 15 mil associados - porque, cooperado, a Cooxupé é sua! Ela pertence a você e é muito oportuno lembrá-lo que você é dono dela. Dono de uma prestadora de serviços para você mesmo.*

*Por isso, seguiremos com a missão, juntos, cultivando sempre a nossa confiança, cuidando das nossas relações, para que todos nós continuemos a colher os resultados que esperamos. Somos apaixonados pelo que fazemos e a cafeicultura será sempre a nossa vocação e, principalmente, a nossa voz neste mercado tão dinâmico e desafiador que é o do café.*



- AGO 2019: COOXUPÉ APRESENTOU RESULTADOS E DISTRIBUIU 50 MILHÕES AOS COOPERADOS.
- MUDANÇA ESTATUTÁRIA: APROVAÇÃO EM AGE DO PROGRAMA DE RESTITUIÇÃO DO CAPITAL DO COOPERADO (ACIMA DE 75 ANOS).



- SMC (SPECIALTY COFFEES) COMEMOROU 10 ANOS.
- EM 2019 O PROGRAMA ESPECIALÍSSIMO PASSOU A SER DENOMINADO ESPECIALÍSSIMO, DISTRIBUINDO R\$ 195 MIL EM PREMIAÇÃO. ALGUNS CAFÉS SELECIONADOS FIZERAM PARTE DO BLEND EXCLUSIVO SAFRA ESPECIAL 2020, PRODUZIDO PELA TORREFAÇÃO.



- TORREFAÇÃO MANTÉM CERTIFICAÇÃO FSSC 22000. O CERTIFICADO É UM DOS MAIS IMPORTANTES NO MUNDO PARA AS INDÚSTRIAS DE ALIMENTOS.
- LANÇAMENTOS TORREFAÇÃO: MÁQUINA DE CAFÉ ESPRESSO PARA SACHÊS, DRIP COFFEE, SACHÊ EVOLUTTO DESCAFEINADO, CAFÉ EVOLUTTO TRADICIONAL EMBALADO A VÁCUO.



- DIAS DO CONHECIMENTO: O PROGRAMA LEVOU CONHECIMENTO E MELHORES PRÁTICAS NA CAFEICULTURA A 11.455 PARTICIPANTES, ENTRE COOPERADOS E FAMILIARES.
- COOXUPÉ É RECERTIFICADA PELO SISTEMA DE GESTÃO DE QUALIDADE ISO 9001.



- 1º FÓRUM CLIMA E CAFÉ: A COOXUPÉ OFERECIU INFORMAÇÕES TÉCNICAS DE QUALIDADE QUE DESPERTOU ALERTA AO MERCADO SOBRE OS IMPACTOS CLIMÁTICOS NAS LAVOURAS CAFEIEIRAS E OS REFLEXOS SOBRE A SAFRA 2020.



# A COOXUPÉ EM FATOS

## Balanço Patrimonial

Cooperativa Regional de Cafeicultores em Guaxupé Ltda.  
em 31 de dezembro (em reais)

	CONSOLIDADO	
	2019	2018
<b>ATIVO</b>		
<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	603.345.448	814.145.219
Títulos e valores mobiliários	15.065.132	13.877.014
Instrumentos financeiros derivativos	85.121.205	40.607.340
Duplicatas e cambiais a receber	240.900.480	295.940.262
Financiamentos e repasses	134.379.931	263.800.862
Estoques	2.097.484.602	1.564.697.541
Estoques - Produtos agrícolas de cooperados em depósito	550.665.510	915.086.382
Tributos a recuperar	55.910.874	37.881.382
Outros ativos	6.612.654	4.339.475
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>3.789.485.836</b>	<b>3.950.375.477</b>
<b>Não circulante</b>		
Instrumentos financeiros derivativos	15.808.752	
Duplicatas a receber	5.216.576	8.435.800
Financiamentos e repasses	19.433.834	21.275.057
Estoques - Produtos agrícolas para recebimento futuro (CPR)	747.828.628	202.778.091
Tributos a recuperar	298.149.396	44.254.871
Imposto de renda e contribuição social diferidos	6.184.662	8.411.498
	<b>1.092.621.848</b>	<b>285.155.317</b>
Investimentos	3.134.184	2.956.946
Imobilizado	339.853.621	324.816.603
Direito de uso de ativos	4.164.503	
Intangível	18.466.244	19.968.678
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>1.458.240.400</b>	<b>632.897.544</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>5.247.726.236</b>	<b>4.583.273.021</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>Circulante</b>		
Fornecedores de produtos e serviços	854.503.520	256.719.378
Fornecedores - Produtos agrícolas de cooperados em depósito	550.665.510	915.086.382
Obrigações com arrendamento	2.531.003	
Instrumentos financeiros derivativos	12.105.734	39.917.740
Adiantamentos de contratos de câmbio e pré-pagamentos de exportação	382.079.721	173.814.124
Financiamentos	966.589.553	969.821.503
Salários, encargos sociais e tributos a recolher	48.371.324	38.703.582
Outros passivos	17.747.813	13.536.184
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>2.834.594.178</b>	<b>2.407.598.893</b>
<b>Não circulante</b>		
Fornecedores de produtos	726.909.260	174.911.710
Obrigações com arrendamento	1.419.010	
Pré-pagamentos de exportação	210.492.111	546.162.286
Financiamentos	90.534.914	382.292.183
Dívida com a União - PESA	5.331.750	7.325.053
Provisão para contingências	7.527.385	7.009.607
Outros passivos	21.944.781	20.115.756
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>1.064.159.211</b>	<b>1.137.816.595</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>3.898.753.389</b>	<b>3.545.415.488</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>		
Capital social	187.845.708	197.243.550
Reserva legal	411.127.388	367.764.077
Reserva de assistência técnica, educacional e social	190.811.497	171.943.844
Ajuste de avaliação patrimonial	20.078.557	20.594.240
Reserva especial de capitalização	19.485.871	24.026.942
Reserva de desenvolvimento	490.714.952	231.260.863
Sobra à disposição da assembleia geral	28.908.874	25.024.017
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.348.972.847</b>	<b>1.037.857.533</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>5.247.726.236</b>	<b>4.583.273.021</b>

# Demonstração de Sobras

Cooperativa Regional de Cafeicultores em Guaxupé Ltda.  
Exercícios findos em 31 de dezembro (em reais)

			Consolidado	Consolidado
	Cooperados	Não-Cooperados	2019	2018
<b>Ingresso líquido de ato cooperativo e receita líquida de ato não cooperativo</b>				
Vendas no mercado externo	2.498.547.670	400.001.437	2.898.549.107	2.301.284.836
Vendas e serviços no mercado interno	1.139.764.338	158.928.341	1.298.692.679	1.491.931.688
	<b>3.638.312.008</b>	<b>558.929.778</b>	<b>4.197.241.786</b>	<b>3.793.216.524</b>
Dispendios com custo dos produtos e mercadorias vendidos e serviços prestados	(3.161.560.894)	(482.524.836)	(3.644.085.730)	(3.283.418.387)
Resultado líquido das variações nos preços das commodities agrícolas e variação cambial	42.834.087	(2.651.997)	40.182.090	(26.751.674)
	<b>519.585.201</b>	<b>73.752.945</b>	<b>593.338.146</b>	<b>483.046.463</b>
<b>Ingressos/Receitas (dispêndios/despesas) operacionais</b>				
Com vendas	(353.234.094)	(55.910.390)	(409.144.484)	(308.396.760)
Administrativas e gerais	(52.960.187)	(5.797.022)	(58.757.209)	(57.163.320)
Outros ingressos/receitas, líquidos	26.127.031	2.118.065	28.245.096	24.018.663
Crédito presumido de IPI, líquido	234.061.472	19.505.991	253.567.463	
Participação nos lucros de controladora				
	<b>373.579.423</b>	<b>33.669.589</b>	<b>407.249.012</b>	<b>141.505.046</b>
<b>Sobra/lucro, bruto</b>				
Ingressos financeiros/receitas financeiras	72.452.462	29.908.860	102.361.322	102.371.717
Dispêndios/despesas financeiras	(97.379.611)	(10.627.357)	(108.006.968)	(108.964.941)
	<b>348.652.274</b>	<b>52.951.092</b>	<b>401.603.366</b>	<b>134.911.822</b>
<b>Sobra/lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>				
Imposto de renda e contribuição social corrente		(20.389.413)	(20.389.413)	(19.497.347)
Imposto de renda e contribuição social diferidos		(3.071.860)	(3.071.860)	1.598.056
	<b>348.652.274</b>	<b>29.489.819</b>	<b>378.142.093</b>	<b>117.012.531</b>
<b>Sobra/lucro líquido do exercício</b>				

## Resultado do exercício 2019 e distribuições estatutárias

Cooperativa Regional de Cafeicultores em Guaxupé Ltda.  
Exercícios findos em 31 de dezembro (em reais)

	2019
<b>Resultado Cooxupé</b>	156.376.527
<b>Resultado SMC</b>	4.325.196
	<b>Resultado Consolidado</b>
	<b>160.701.723</b>
<b>Ganho Judicial Ação do IPI (valor líquido de despesas)</b>	<b>246.935.426</b>

### Destinações Diretas

RATES - Resultado com terceiros	(25.320.347)
RESERVA DE DESENVOLVIMENTO - Recuperação de contas a receber	(3.710.961)
RESERVA DE DESENVOLVIMENTO - Recuperação da Ação IPI	(234.061.472)
<b>Base de cálculo para destinações estatutárias</b>	<b>144.544.369</b>

### Destinações Estatutárias

30% para RESERVA LEGAL	(43.363.311)
15% para RATES	(21.681.655)
15% para RESERVA DE DESENVOLVIMENTO	(21.681.655)
10% para CAPITAL SOCIAL	(14.454.437)
10% para DISTRIBUIÇÃO EM ESPÉCIE	(14.454.437)
<b>20% à disposição da AGO</b>	<b>(28.908.874)</b>

A  
COOXUPÉ  
EM

42,1 milhões  
em investimentos

NÚ  
MÉ  
ROS



5,1 milhões  
de sacas recebidas

8,6 milhões  
de sacas adquiridas  
*(5,09 milhões no mercado físico e 3,55 milhões no mercado futuro)*

5,4 milhões  
de sacas exportadas

6,4 milhões  
de sacas embarcadas  
*(Exportação, clientes exportadores e mercado interno)*

102.293 sacas  
de cafés compradas pela SMC

93.401 atendimentos  
de Assistência Técnica  
*(571 eventos realizados, com a presença de 49.268 participantes)*



## PRÊMIOS E RANKINGS



Forbes

### OURO NO PRÊMIO SOMOSCOOP

A Cooxupé foi contemplada com troféu de ouro no Prêmio SomosCoop Excelência em Gestão, promovido pela Organização das Cooperativas Brasileiras.

### VALOR 1000

Cooxupé conquista a 6ª colocação no setor agropecuário no ranking Valor 1000.

### MELHORES E MAIORES

A Cooxupé foi o principal destaque do segmento café no ranking da Revista Exame "Melhores e Maiores".

### ENTRE AS MAIORES DO BRASIL

Cooxupé entre as maiores cooperativas agro do Brasil, segundo Revista Forbes Brasil.

### ANUÁRIO SUPER VAREJO

Cooxupé é a 5ª maior fornecedora de café do Brasil.

### MELHORES DA QUALIDADE ABIC:

Os cafés Terrazza Espresso e Prima Qualità Espresso receberam prêmios "Melhores da Qualidade 2018/2019".

### COFFEE DINNER:

Cooxupé recebe prêmio "Destaque Exportador".

## DISTRIBUIÇÃO, PROGRAMAS E BENEFÍCIOS AOS COOPERADOS

DISTRIBUIÇÃO AOS COOPERADOS	NÚMERO DE COOPERADOS	VALOR (R\$)
Distribuição em espécie - Art.66 §2º do estatuto social	13.884	R\$ 14.454.437
Distribuição em espécie - Sobra à disposição da AGO (Recomendação do Conselho de Administração)	13.884	R\$ 28.908.874
<b>TOTAL DE DISTRIBUIÇÃO EM ESPÉCIE</b>		<b>R\$ 43.363.311</b>
Integralização de Cotas Capital - Art.66 do estatuto social	13.884	R\$ 14.454.437
<b>TOTAL DA DISTRIBUIÇÃO DA SOBRA - AGO EM 27/03/2020</b>		<b>R\$ 57.817.748</b>
Programa de Restituição de Capital por Idade - PRCI	898	R\$ 19.351.310
<b>TOTAL DA DISTRIBUIÇÃO E RESTITUIÇÕES DE CAPITAL</b>		<b>R\$ 77.169.058</b>

  

PROGRAMAS DE QUALIDADE	NÚMERO DE COOPERADOS	VALOR (R\$)
Programa de Qualidade Nespresso	603	R\$ 21.579.238
Programa de Qualidade UTZ	277	R\$ 7.262.894
Programa de Qualidade Ily	114	R\$ 2.032.501
Programa de Qualidade de cafés especiais	254	R\$ 1.457.364
<b>TOTAL DO PAGAMENTO DE PROGRAMAS DE QUALIDADE</b>		<b>R\$ 32.331.997</b>

  

BENEFÍCIOS AOS COOPERADOS	NÚMERO DE COOPERADOS	VALOR (R\$)
Bônus por pontualidade	10.210	R\$ 16.362.716
<b>TOTAL DE BENEFÍCIOS</b>		<b>R\$ 16.362.716</b>
<b>TOTAL DA DISTRIBUIÇÃO, PROGRAMAS E BENEFÍCIOS AOS COOPERADOS</b>		<b>R\$ 125.863.771</b>



cooxupé

[www.cooxupe.com.br](http://www.cooxupe.com.br)

COOPERATIVA REGIONAL DE CAFEICULTORES EM GUAXUPÉ LTDA

Endereço: Rua Manoel Joaquim M. Gomes, 400

Bairro: Vila Santa Bárbara | CEP: 37800-000 Guaxupé/MG

Fone: (35) 3696-1000 | E-mail: faleconosco@cooxupe.com.br